

Proces transferu linii produkcyjnych – od wyboru technologii do jej wdrożenia

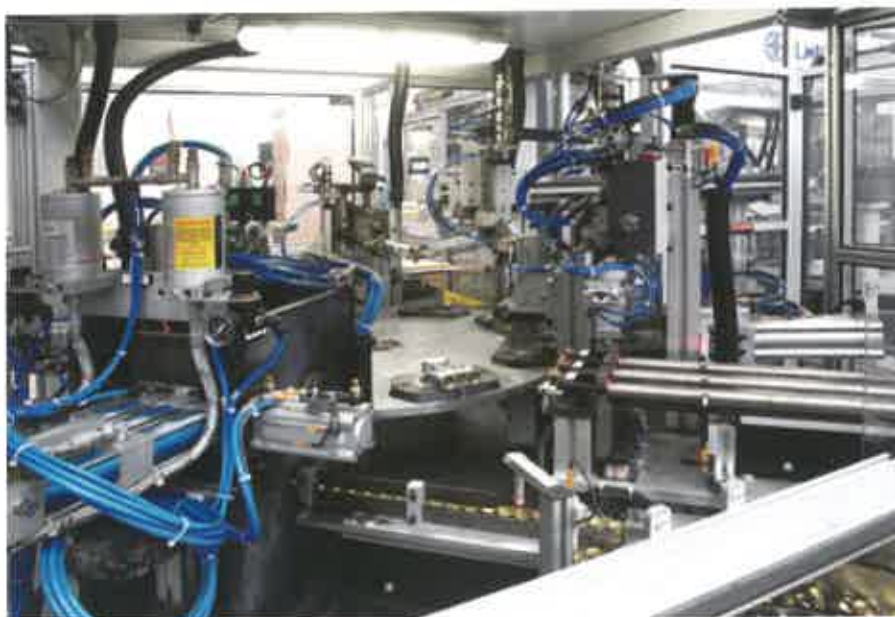
Hasło „transfer linii produkcyjnych” wciąż u wielu z nas budzi jeszcze wątpliwości i niepewność. Niektórzy coś słyszeli na ten temat, ale dokładnie trudno cokolwiek powiedzieć. O co więc chodzi z tym całym transferem linii produkcyjnych?

Mówiąc o profesjonalnych transferach często nawet całych linii produkcyjnych, warto wspomnieć o etapach wykonania takiego przedsięwzięcia, by wiedzieć, jak ważne jest, by transfer realizowany był najlepiej, czyli kompleksowo, wiedząc również, że jest procesem wieloetapowym, czasochłonnym oraz kosztownym. Proces transferu linii produkcyjnych to często kompleksowe transfery maszyn, nawet całych linii zakładów produkcyjnych, począwszy od demontażu mediów, relokacji, poprzez zapewnienie transportu oraz wykonanie nowych przyłączy w miejscach docelowych. To również wykonanie stosownych projektów z dziedziny elektryki, automatyki i robotyki, a także mechaniki, co niesie za sobą wykorzystanie określonej wiedzy zarówno organizacyjnej, jak i technicznej.

Etapy w transferze linii produkcyjnych

Realizacja transferu linii produkcyjnych zaczyna się od przekazania rzetelnych informacji i technologii pod dwiema postaciami – wiedzy technicznej, na którą składają się: wiedza inżynierska, naukowa, standardy itp., oraz proceduralnej, którą stanowią umowy transferowe, umowy o zachowaniu poufności, a także patenty i licencje.

Chcąc bliżej przedstawić proces „transferu linii produkcyjnych”, należy wyróżnić trzy główne etapy przeprowadzenia takiego procesu. W pierwszym etapie transferowi podlegają maszyny i urządzenia. Ten etap transferu odpowiada wkładowi potrzebnemu do stworzenia nowej linii produkcyjnej lub zmodernizowania już istniejącej. Drugi etap to przekazanie kwalifikacji i wiedzy w zakresie eksploatacji rozwiązań, co jest niezbędne do przeniesienia bądź modernizacji systemu produkcyjnego. Dopiero w trzecim etapie firma otrzymuje konieczną do przeprowadzenia udanego transferu linii produkcyjnych wiedzę ogólną lub ekspercką. W ramach tej części nastę-



firmy zlecającej. Taka wiedza pozwala firmie wykonującej transfer na powielenie linii produkcyjnej lub jej zmodyfikowanie.

Podsumowując, realizacja transferu linii produkcyjnych zaczyna się od wyboru technologii, a kończy na jej adaptacji i absorpcji w przedsiębiorstwie nabywcy.

Organizacja transferu linii produkcyjnych z punktu widzenia przedsiębiorcy

Proces transferu linii produkcyjnych dla przedsiębiorcy oznacza nie tylko samo przeniesienie produkcji. Na podstawie przeprowadzonej dokładnej analizy potrzeb przedsiębiorstwa wybierana jest technologia. Następnie rozpoczynają się poszukiwania odpowiedniej oferty na rynku i dopiero po zakończeniu zaczyna się właściwy transfer linii produkcyjnych.

Istnieje wiele schematów transferów linii

modelu tego procesu. Każdy taki transfer jest czymś indywidualnym, uwarunkowanym specyfiką danej technologii, branży oraz potrzebami i możliwościami jej nabywcy – wraz z rozwojem komputeryzacji producenci chcą i mogą spełniać szybko rosnące wymagania w zakresie wysoce precyzyjnej, powtarzalnej produkcji. Dlatego wciąż tak bardzo poszukiwana jest optymalizacja w tym zakresie.



Przedsiębiorstwo Usługowo-Projektowe
ARGON Sp. z o.o.
ul. Strzemieszycka 8
42-530, Dąbrowa Górnicza
tel./fax 32 268 41 19
e-mail: biuro@argonspzoo.pl
www.argonspzoo.pl